

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

Rapport inzake  
jaarstukken 2020

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

## **Inhoud**

|                                | Bladzijde |
|--------------------------------|-----------|
| Jaarstukken 2020               | 3         |
| Bestuursverslag                | 4         |
| Jaarrekening                   | 10        |
| Balans per 31 december 2020    | 11        |
| Staat van baten en lasten 2020 | 14        |
| Kasstroomoverzicht over 2020   | 16        |
| Toelichting                    | 17        |
| Overige gegevens               | 44        |

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

## **Jaarstukken 2020**

- Bestuursverslag
- Jaarrekening
- Overige gegevens

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

## Bestuursverslag

### Missie

De Anne Frank Stichting is een onafhankelijke organisatie die de plek beheert waar Anne Frank tijdens de Tweede Wereldoorlog was ondergedoken en waar zij haar dagboek schreef. De Stichting brengt haar levensverhaal wereldwijd onder de aandacht ter bezinning op de gevaren van antisemitisme, racisme en discriminatie en het belang van vrijheid, gelijke rechten en democratie.

### Activiteiten

De twee hoofdtaken van de stichting zijn publieksvoorlichting en educatie. Ongeveer de helft van de medewerkers is werkzaam ten behoeve van het museum en de museumbezoekers. De overige werknemers zijn voor het merendeel betrokken bij de ontwikkeling van educatieve projecten en activiteiten in binnen- en buitenland. Jaarlijks verschijnt een (online) jaarverslag van de Anne Frank Stichting met daarin de belangrijkste activiteiten van het voorafgaande jaar.

### Vestiging, Bestuur en Toezicht

Bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam (inschrijvingsnummer 33129466) zijn de volgende gegevens geregistreerd:

Statutaire naam : Anne Frank Stichting

Vestigingsplaats : Amsterdam

Rechtsvorm : Stichting

De Directie vormt het bestuur van de Anne Frank Stichting. Zij wordt benoemd door de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van de Directie en staat haar met raad terzijde. Naast de Raad van Toezicht kent de Stichting ook een Raad van Advies. De Raad van Advies bestaat uit vertegenwoordigers van verschillende maatschappelijke stromingen en adviseert de Raad van Toezicht over vraagstukken die bepalend zijn voor de identiteit van de Stichting.

Ultimo 2020 bestond het bestuur uit:

- Ronald Leopold, algemeen directeur

### Ontwikkelingen 2020

Het verslagjaar heeft in het teken gestaan van de corona pandemie. Na een min of meer normale start gedurende de eerste twee maanden van het jaar werd de Stichting in maart geconfronteerd met de gevolgen van de pandemie. Tussen 13 maart en 1 juni is het museum volledig gesloten geweest. Na heropening moest de bezoekcapaciteit drastisch teruggebracht worden als gevolg van social distancing maatregelen. Vanaf 15 december is het museum weer volledig gesloten.

## Anne Frank Stichting Amsterdam

Omdat de Stichting voor haar inkomsten grotendeels afhankelijk is van het museumbezoek heeft de pandemie grote financiële gevolgen. Om die op te vangen hebben we in april een eerste begrotingsaanpassing doorgevoerd, waarbij met name is ingegrepen op de flexibele kosten die direct samenhangen met de museumorganisatie. Ook is een verhoging van de ticketprijzen doorgevoerd.

Inmiddels was duidelijk geworden dat de gevolgen van de pandemie nog lange tijd van invloed zouden zijn op de bedrijfsvoering. In mei zijn daarom scenario's opgesteld voor de verwachte ontwikkeling van het museumbezoek in de periode 2020 - 2023. Het midden scenario is vervolgens doorgerekend teneinde zicht te krijgen op de meerjarige financiële gevolgen. Bij ongewijzigd beleid zou een tekort ontstaan over de periode 2020 - 2022 van ruim 15 mln.. Er zijn vier sporen uitgezet om dit tekort op te vangen: optimale benutting van generieke steunmaatregelen, noodzakelijke kostenbesparingen, mogelijke extra inkomsten en tot slot een verantwoord beroep op de financiële reserves. De belangrijkste generieke steunmaatregelen waarop wij een beroep doen betreffen de NOW-regeling voor de kosten van salarissen, de TVL-regeling voor vaste lasten en de steunmaatregelen gericht op de culturele sector. Noodzakelijke kostenbesparingen zijn vooral gerealiseerd in de personele sfeer door een reorganisatie waarbij 15 fte zijn afgeslankt. Daarnaast is een aanpassing van de huurlast overeengekomen met de Stichting Behuizing (o.a. Door het niet langer in gebruik nemen van het pand aan de Keizersgracht) en zijn besparingen doorgevoerd in de materiële kosten. Extra inkomsten zijn onder andere gegenereerd door een verdere verhoging van de ticketprijzen en door extra programmasubsidies van de ministeries van VWS en SZW en enkele andere subsidiegevers (Vfonds, Mondriaanfonds).

Dankzij deze maatregelen verwachten we dat het tekort over de jaren 2020 - 2022 terugloopt tot ca. 10 mln.. Het tekort over 2020 wordt ten laste gebracht van het eigen vermogen van de Stichting. Daarmee is het eigen vermogen van de Stichting verminderd tot **1,5 mln.** De verwachte tekorten over 2021 en 2022 (ca. 7,5 mln.) worden gefinancierd via een lening van de Stichting Vrienden.

### **Verwachtingen 2021-2023**

De opgestelde scenario's voor de periode 2020 - 2023 gaan ervan uit dat in de loop van 2021 een medische oplossing voor het coronavirus beschikbaar komt in de vorm van een vaccin en/of medische behandeling, maar dat het herstel van het internationaal toerisme en reisverkeer nog geruime tijd zal duren. Pas in 2023 verwachten we weer zonder tekort te kunnen draaien met een bezoekersaantal tussen de 900.000 - 1 miljoen, oftewel 75% van het aantal bezoekers in 2019. Die verwachting is mede ontleend aan prognoses uit de reis- en luchtvaartsector.

Inmiddels zijn diverse vaccins beschikbaar gekomen en zijn in de voor ons relevante landen vaccinatieprogramma's gaande. Het lijkt er dus op dat eind 2021 de huidige beperkingen opgeheven kunnen worden. Tegelijkertijd is het museum in ieder geval het eerste kwartaal 2021 volledig gesloten en moeten we er rekening mee houden dat de beperkingen in de eerste helft van dit jaar groter zijn dan verwacht. We hebben daarom besloten de prognose voor 2021 enigszins bij te stellen. Met de Raad van Toezicht is overeengekomen dat ieder kwartaal een update van de begroting wordt doorgevoerd aan de hand van de meest actuele ontwikkelingen en inzichten. Op die manier houden we de vinger stevig aan de pols.

Met de getroffen organisatorische maatregelen hebben we aan de ene kant de noodzakelijke kostenbesparingen doorgevoerd, maar is er aan de andere kant ook nog voldoende basis aanwezig als het herstel zich sneller zou aandienen dan verwacht. We kunnen snel inspelen op een operationele herstart van het museum.

We hebben besloten om de financieringsbasis van de Stichting te verbreden. We hebben aan den lijve ondervonden wat het betekent als we bijna volledig afhankelijk zijn van museuminkomsten. In het kader van een strategische heroriëntatie zal een nieuw kader voor de financiering van de Stichting worden ontwikkeld.

In algemene zin blijft een mate van onzekerheid bestaan over de ontwikkeling van het virus in de komende tijd en de eventuele maatschappelijke gevolgen daarvan. Vooralsnog gaan we ervan uit dat het maatschappelijk leven zich min of meer zal normaliseren en dat het museumbezoek en onze overige activiteiten weer zonder noemenswaardige beperkingen kunnen plaatsvinden. Wel houden we ook voor de langere termijn rekening met een blijvend lager niveau van bezoekers (ca.75% t.o.v. 2019).

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

### **Financiering komende jaren**

Als gevolg van het tekort over 2020 is het eigen vermogen van de Stichting verminderd tot **1,5 mln.** Nu ook voor de komende twee jaren een tekort wordt verwacht is extra financiering nodig om de continuïteit van de organisatie te garanderen. Met de Stichting Vrienden is op 21 januari 2021 een kredietovereenkomst ter hoogte van 7,5 mln aangegaan, waarmee voorzien wordt in de verwachte liquiditeitsbehoefte in de jaren 2021 en 2022. De terugbetalingsverplichting vangt eerst in 2024 aan (of zoveel eerder als de Stichting daartoe redelijkerwijs in staat is). Gezien deze kredietovereenkomst en de mogelijkheid om in geval van nieuwe calamiteiten een verder beroep op de Stichting Vrienden te doen is de continuïteit van de organisatie voldoende verzekerd

### **Resultaat**

Het commercieel resultaat 2020 bedraagt een verlies van € 2.007.881. Dit als gevolg van de Corona pandemie. Er wordt dit jaar wederom geen gift gedaan aan de Stichting Behuizing Anne Frank Stichting

Het eigen vermogen wordt aangehouden om het doel van de stichting te kunnen verwezenlijken.

- Een bedrag van € 650.000 zal worden gereserveerd voor "Personeelsregelingen"
- De bestemmingsreserve voor "Editie Wetenschappelijk en Historisch Onderzoek" wordt met € 60.000 verhoogd.
- De overige bestemmingsreserves worden verlaagd met € 475.000 naar nihil

Het bestuur adviseert de Raad van Toezicht om de jaarrekening goed te keuren, en om daarmee het resultaat (verlies) € 2.242.881 als volgt te bestemmen:

De "overige reserves" zullen worden verlaagd met een bedrag van € 2.242.881

### **Risico's**

#### *Van strategische aard*

Het Strategisch Plan 2020 – 2023 bevat de kaders voor de uitvoering van de missie in deze periode. In 2020 was het de bedoeling een implementatieaanpak voor het strategisch plan te formuleren. Door de uitbraak van de corona pandemie heeft dat niet kunnen plaatsvinden. De gevolgen van die pandemie voor de organisatie en voor de maatschappelijke omgevingen waarin wij onze missie uitvoeren zijn groot. We hebben daarom besloten in het kader van een strategische heroriëntatie de gevolgen van de pandemie voor de uitgezette strategie in kaart te brengen. Het gaat daarbij vooral om de vraag hoe de strategische doelen uit het strategisch plan zich vertalen naar de nieuwe organisatorische en maatschappelijke context. Onderdeel van deze heroriëntatie zal zijn het streven om de financieringsbasis van de organisatie te verbreden en onze afhankelijkheid van de museuminkomsten te verminderen. We houden vast aan de strategische accenten op digitale media, impact assessment en versterking van historische kennis.

#### *Van operationele aard*

Veiligheid is sinds jaar en dag een speerpunt in de bedrijfsvoering. Het risico op veiligheidsissues wordt daarmee verlaagd door regelmatige toetsing van maatregelen in ons veiligheidsplan en door frequente oefeningen. Als onderdeel van de verbouwing zijn aanvullende veiligheidsmaatregelen gerealiseerd, zoals een inte-

## Anne Frank Stichting Amsterdam

graal toegangscontrole systeem, een meldkamer, extra cameratoezicht en bouwkundige maatregelen. De ingebruikname van deze faciliteiten heeft de veiligheid verbeterd. De gemeente heeft bovendien gezorgd voor extra bouwkundige maatregelen in de openbare ruimte rond het museum.

De continuïteit van de bedrijfsvoering is in hoge mate afhankelijk van IT toepassingen die de bedrijfsvoering ondersteunen, zoals het e-ticketing systeem, de toegangscontrole, het rooster-plansysteem. De betrouwbaarheid en continuïteit van deze toepassingen zijn van cruciaal belang voor de operatie en de betrouwbaarheid van de financiële verslaggeving. Nieuwe applicaties worden dan ook uitgebreid getest voordat ze in gebruik zijn genomen, en er is een back-up en recoverybeleid vastgesteld.

### *Van financiële aard*

Uitgaven worden zo mogelijk flexibel gehouden, bijvoorbeeld door gebruik te maken van projectaanstellingen voor kortlopende projecten en van een uitzendorganisatie voor een deel van de museale staf. We herijken regelmatig de gewenste verhouding tussen vaste- en flexibele inzet. Een groot deel van de educatieve projecten wordt mogelijk gemaakt door projectsubsidies en projectbijdragen. Deze projecten vinden slechts doorgang indien de subsidie is verstrekt.

Groei in bezoekersaantallen (ten opzichten van 2019) is technisch gezien de capaciteit van het museum niet meer mogelijk. De bezoekersaantallen zullen naar verwachting 75 % van de gerealiseerde aantallen 2019 zijn. De noodzakelijke vaste kostenbesparingen worden vanaf ultimo 2020 gerealiseerd.

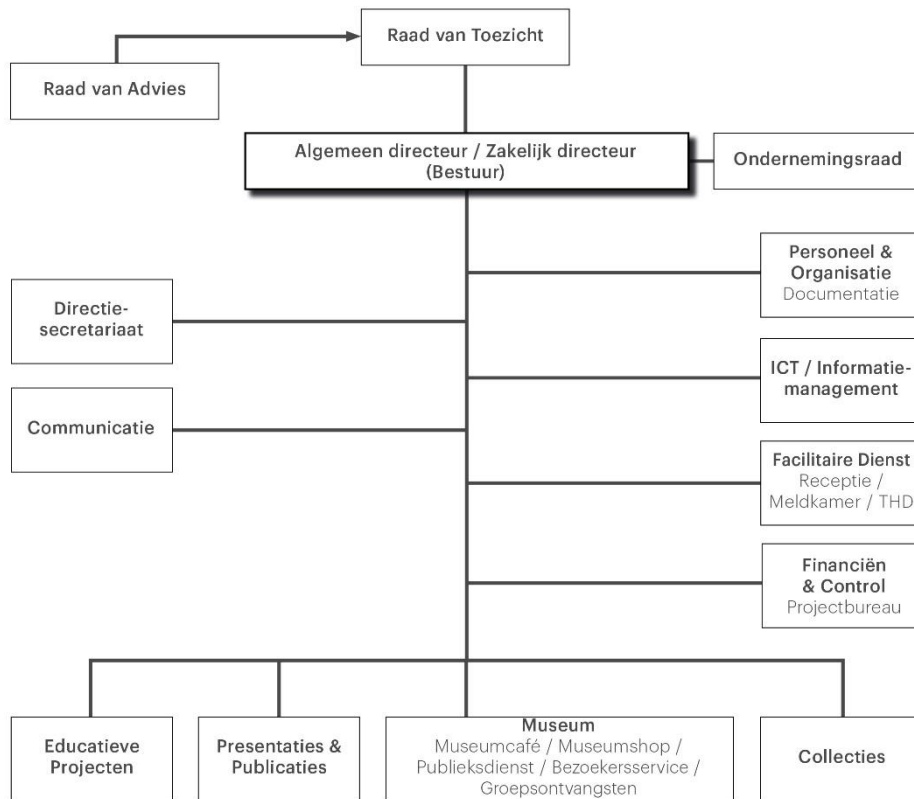
Jaarlijks wordt een fraude analyse uitgevoerd om diefstal en andere vormen van fraude te voorkomen.

### *Wet- en regelgeving*

Periodiek wordt getoetst of de stichting aan de nieuwe wet Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) blijft voldoen. Er zijn procedurele maatregelen genomen om te borgen dat de stichting aan deze wet blijft voldoen. Veranderde wetgeving, bijvoorbeeld op het terrein van arbeidsrecht, kan een impact hebben op de (personeels)kosten. De stichting volgt de loonontwikkelingen van de Museum cao indien dat financieel haalbaar is. Ook ontwikkelingen bij het pensioenfonds PFZW kunnen invloed hebben op de loonkosten, en worden derhalve nauwlettend gevolgd.

## **Interne organisatiestructuur**

Anne Frank Stichting  
Amsterdam





Anne Frank Stichting  
Amsterdam

**De begroting van 2021 is als volgt verkort weergegeven:**

|                            | <b>begroting<br/>2021</b> |
|----------------------------|---------------------------|
| <b>OPBRENGSTEN</b>         |                           |
| Museum                     | 3.280.000                 |
| Afdelingsprojecten         | 329.600                   |
| Overige                    | 255.500                   |
| <b>Totaal opbrengsten</b>  | <b>3.865.100</b>          |
| <b>KOSTEN</b>              |                           |
| Loonkosten                 | 5.828.000                 |
| Overige personeelkosten    | 294.000                   |
| Huisvestingskosten         | 1.334.600                 |
| Organisatie kosten         | 1.098.500                 |
| Afschrijvingen             | 310.000                   |
| <b>Kosten totaal</b>       | <b>8.865.100</b>          |
| <b>Resultaat</b>           | <b>-5.000.000</b>         |
| Mutatie bestemmingsreserve | -1.000.000                |
| <b>Resultaat</b>           | <b>-6.000.000</b>         |

Het begrote verlies van 6 mln kan worden gefinancierd vanuit de kredietfaciliteit met Stichting Vrienden Anne Frank Stichting

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

## **Jaarrekening**

- Balans
- Winst-en-verliesrekening
- Kasstroomoverzicht
- Toelichting

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

## **Balans per 31 december 2020**

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

| (na resultaatbestemming) | <u>31.12.2020</u>       | <u>31.12.2019</u>       |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                          | €                       | €                       |
| <b>Actief</b>            |                         |                         |
| <b>Vaste activa</b>      |                         |                         |
| Immateriële vaste activa | 256.450                 | 350.910                 |
|                          | <u>256.450</u>          | <u>350.910</u>          |
| Materiële vaste activa   |                         |                         |
| Verbouwingen             | 281.043                 | 319.676                 |
| Inventaris               | 213.706                 | 355.959                 |
| Machines en installaties | 11.227                  | 32.151                  |
| Hardware                 | 31.411                  |                         |
|                          | <u>537.387</u>          | <u>707.786</u>          |
| <b>Vlottende activa</b>  |                         |                         |
| Vorraden                 | 576.009                 | 472.639                 |
| Vorderingen              | 107.176                 | 547.628                 |
| Overlopende activa       | 858.188                 | 430.604                 |
| Liquide middelen         | 1.781.356               | 4.097.691               |
|                          | <u>3.322.729</u>        | <u>5.548.562</u>        |
|                          | <u><u>4.116.566</u></u> | <u><u>6.607.258</u></u> |

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

| (na resultaatbestemming)                                   | <u>31.12.2020</u>       | <u>31.12.2019</u>       |
|--|-------------------------|-------------------------|
|  | €                       | €                       |
| <b>Passief</b>   |                         |                         |
| <b>Eigen vermogen</b>                                      |                         |                         |
| Overige reserves   | 617.444                 | 2.860.325               |
| Bestemmingsreserves  | 840.000                 | 605.000                 |
|  | <u>1.457.444</u>        | <u>3.465.325</u>        |
| <b>Voorzieningen</b>                                       | 37.428                  | 32.428                  |
| <b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>         |                         |                         |
| Crediteuren  | 506.651                 | 962.120                 |
| Loonbelasting, premies sociale verzekeringen en pensioenen | 275.482                 | 286.367                 |
| Pensioenen   | 11.033                  | 7.681                   |
| Nog te besteden subsidies en projectbijdragen              | 591.672                 | 309.216                 |
| Overlopende passiva  | <u>1.236.856</u>        | <u>1.544.121</u>        |
|  | <u>2.621.694</u>        | <u>3.109.505</u>        |
|  | <u><u>4.116.566</u></u> | <u><u>6.607.258</u></u> |

## Staat van baten en lasten 2020

|  | Werkelijke cij-<br>fers<br>2020 | Begroting 2020          | Werkelijke cij-<br>fers<br>2019 |
|--|---------------------------------|-------------------------|---------------------------------|
|  | €                               | €                       | €                               |
| <b>Baten</b>   |                                 |                         |                                 |
| Entreegelden   | 4.131.332                       | 4.133.454               | 12.078.188                      |
| Baten uit levering producten en/of diensten                            | 641.666                         | 667.732                 | 2.226.392                       |
| Opbrengsten projecten en activiteiten                                  | 1.143.595                       | 914.800                 | 1.097.684                       |
| Overige baten  | <u>1.192.054</u>                | <u>945.000</u>          | <u>95.063</u>                   |
| <b>Totaal</b>  | <b><u>7.108.647</u></b>         | <b><u>6.660.986</u></b> | <b><u>15.497.327</u></b>        |
| <b>Lasten</b>  |                                 |                         |                                 |
| Inkoopwaarde geleverde producten                                       | 302.664                         | 279.211                 | 987.895                         |
| Personeelskosten   | 4.252.589                       | 4.266.153               | 7.488.859                       |
| Afschrijving vaste activa  | 302.303                         | 310.000                 | 310.712                         |
| Kosten projecten en activiteiten                                       | 1.667.612                       | 1.605.138               | 2.536.519                       |
| Overige lasten   | <u>2.591.360</u>                | <u>2.748.370</u>        | <u>3.531.442</u>                |
| <b>Totaal</b>  | <b><u>9.116.528</u></b>         | <b><u>9.208.872</u></b> | <b><u>14.855.427</u></b>        |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>   | <b>-2.007.881</b>               | <b>-2.547.886</b>       | <b>641.900</b>                  |
| Financiële baten   | <u>0</u>                        | <u>0</u>                | <u>251</u>                      |
| <b>Resultaat uit gewone bedrijfs-<br/>uitoefening voor belastingen</b> | <b>-2.007.881</b>               | <b>-2.547.886</b>       | <b>642.151</b>                  |
| Bijzondere lasten  | <u>0</u>                        | <u>0</u>                | <u>0</u>                        |
| <b>Resultaat voor belastingen</b>                                      | <b>-2.007.881</b>               | <b>-2.547.886</b>       | <b>642.151</b>                  |
| Belastingen  | <u>0</u>                        | <u>0</u>                | <u>0</u>                        |
| <b>Resultaat na belastingen (voor<br/>resultaat bestemming)</b>        | <b>-2.007.881</b>               | <b>-2.547.886</b>       | <b>642.151</b>                  |

## Staat van baten en lasten 2020

|  | Werkelijke cij-<br>fers<br>2020 | Begroting 2020      | Werkelijke cij-<br>fers<br>2019 |
|--|---------------------------------|---------------------|---------------------------------|
|  | €                               | €                   | €                               |
| <b>Voorstel resultaatbestemming:</b>   |                                 |                     |                                 |
| <b>Resultaat na belastingen (voor<br/>resultaat bestemming)</b>                | <b>-2.007.881</b>               | <b>-2.547.886</b>   | <b>642.151</b>                  |
| Onttrekkingen/vrijval bestem-<br>mingsreserves                                 | 475.000                         | 115.000             | 0                               |
| Toevoeging bestemmingsreserve<br>personeelsregelingen                          | -650.000                        | 0                   | 0                               |
| Toevoeging bestemmingsreserve-<br>kosten editiewetenschappelijk on-<br>derzoek | -60.000                         | 0                   | 0                               |
| Toevoeging bestemmingsreserve<br>Stichting VS                                  | 0                               | 0                   | -/-200.000                      |
| Onttrekking/Toevoeging Overige<br>reserves                                     | <u>+2.242.881</u>               | <u>+/-2.432.886</u> | <u>-/-442.151</u>               |
| <b>Resultaat na bestemming</b>   | <b>0</b>                        | <b>0</b>            | <b>0</b>                        |

## Kasstroomoverzicht over 2020

| (Volgens de indirecte methode)  | 2020                      | 2019                  |
|---|---------------------------|-----------------------|
|   | €                         | €                     |
| Bedrijfsresultaat   | (2.007.881)               | 641.900               |
| Aanpassingen voor:  |                           |                       |
| Afschrijvingen (en overige waarde-<br>veranderingen)                        | 302.303                   | 310.712               |
| Veranderingen in werkkapitaal:  |                           |                       |
| mutatie voorraden   | (103.370)                 | 166.083               |
| mutatie vorderingen   | 12.868                    | (79.804)              |
| mutatie kortlopende schulden  | (487.811)                 | (19.935)              |
| mutatie voorziening   | 5.000                     | 5.000                 |
|   | <u>(573.313)</u>          | <u>71.344</u>         |
| <b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>                                      | <u>(2.278.891)</u>        | <u>1.023.956</u>      |
| Ontvangen interest  | <u>0</u>                  | <u>251</u>            |
| <b>Kasstroom uit operationele ac-<br/>tiviteiten</b>                        | <u>(2.278.891)</u>        | <u>1.024.207</u>      |
| Investerings in (im)materiële<br>vaste activa minus bijdragen van<br>derden | <u>(37.444)</u>           | <u>(103.369)</u>      |
| <b>Kasstroom uit investeringsacti-<br/>viteiten</b>                         | <u>(37.444)</u>           | <u>(103.369)</u>      |
| <b>Kasstroom uit financieringsac-<br/>tiviteiten</b>                        | <u>0</u>                  | <u>0</u>              |
| Mutatie geldmiddelen  | <u><u>(2.316.335)</u></u> | <u><u>920.838</u></u> |



Anne Frank Stichting  
Amsterdam

## **Toelichting**

### **Algemeen**

#### **Activiteiten**

De activiteiten van de Anne Frank Stichting, gevestigd op de Westermarkt 10, 1016 DK te Amsterdam, statutair gevestigd te Amsterdam bestaan voornamelijk uit de twee pijlers publieksvoorlichting en educatie.

Van de 107 medewerkers bij de stichting (78,7 fte) ultimo 2020 is ongeveer de helft werkzaam ten behoeve van het museum en de museumbezoekers. De overige werknemers zijn voor het merendeel betrokken bij de ontwikkeling van educatieve projecten en activiteiten in binnen- en buitenland.

### **Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening**

De jaarrekening over boekjaar 2020 is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW, waaronder de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie.  
Koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.  
Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd.  
Subsidie opbrengsten en bijdragen worden verantwoord in de staat van baten en lasten naar rato van de voortgang van het project.  
Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### **Continuïteit**

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting. Het coronavirus en de pandemie hebben een enorme impact op Anne Frank Stichting. Vanaf 15 december 2020 heeft Anne Frank Stichting het museum wederom moeten sluiten. Dit betekent een grote daling in de inkomsten. Door de doorgevoerde reorganisatie, het beschikbare noodkrediet van de Stichting Vrienden van de Anne Frank Stichting en de voor Stichting Anne Frank beschikbare steunmaatregelen van de overheid is er geen direct risico voor de continuïteit.

#### **Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals vorderingen en schulden), als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan. De stichting maakt echter geen gebruik van derivaten. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

## **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

### **Pensioenfond**s

De Stichting is aangesloten bij het Pensioenfonds voor Zorg en Welzijn (Pfwz). De door het pensioenfonds verzorgde pensioenregeling is een toegezegde pensioenregeling. Deze regeling is verwerkt als zou sprake zijn van een toegezegde bijdrageregeling, omdat de Stichting in geval van een tekort geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies. Ultimo 2020 waren er voor de Stichting geen pensioenvorderingen en verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioen-uitvoerder verschuldigde premie.

### **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Immateriële vaste activa wordt afgeschreven over een gebruiksduur van 5 of 10 jaar.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Kosten voor periodiek groot onderhoud worden ten laste gebracht van het resultaat op het moment dat deze zich voordoen.

Materiële vaste activa wordt afgeschreven over een gebruiksduur van 5 of 10 jaar.

De criteria waaraan voldaan dient te worden om posten als investering aan te merken en de wijze van afschrijving zijn vastgelegd in het afschrijvingsbeleid.

### **Vorraden**

Vorraden worden gewaardeerd tegen vaste verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

De voorraden van de handelsgoederen worden individueel gewaardeerd tegen de vaste verkrijgingsprijs of netto-opbrengstwaarde.

### **Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien niet anders vermeld, staan deze ter vrije beschikking.

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

### **Voorzieningen**

Conform de arbeidsvoorwaardenregeling wordt een verplichting opgenomen ten behoeve van toekomstige jubileumuitkeringen voor 25- en 40-jarige jubilea. De opgenomen verplichting is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

### **Kortlopende schulden en overlopende passiva**

Schulden zijn gerangschikt onder de kortlopende schulden als deze binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist. Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde prijs.

### **Nog te besteden subsidies / onderhanden projecten**

De post nog te besteden subsidies betreft overlopende projecten waarvoor subsidie en/of projectbijdragen zijn ontvangen. De post nog te besteden subsidies wordt gewaardeerd tegen het saldo van de toegekende subsidie-/projectbijdragen en de ter zake van een project bestede kosten. In het saldo nog te besteden subsidies worden alleen de salariskosten opgenomen voor de personeelsleden die specifiek voor deze activiteiten zijn aangetrokken. Overige personeelskosten worden direct ten laste van het resultaat gebracht. Voor zover noodzakelijk wordt per project een voorziening getroffen wegens te verwachten verliezen.

### **Vennootschapsbelasting**

Met ingang van 1999 is de Stichting vennootschapsbelastingplichtig. De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftekbare kosten.

## **Toelichting op de onderscheiden posten van de balans**

### **Immateriële vaste activa**

|          | Boekwaarde<br>per<br>31-12-2019 | Investering<br>2020 | Overige<br>Mutaties | Afschrij-<br>ving | Boekwaarde<br>per<br>31.12.2020 |
|----------|---------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------------------|
|          | €                               | €                   | €                   | €                 | €                               |
| Website  | 333.127                         | 0                   | 0                   | 85.020            | 248.107                         |
| Software | 17.783                          | 0                   | 0                   | 9.439             | 8.343                           |
| Totaal   | <u>350.910</u>                  | <u>0</u>            | <u>0</u>            | <u>94.459</u>     | <u>256.450</u>                  |

#### Website

|   | <u>31-12-2020</u> | <u>31-12-2019</u> |
|---|-------------------|-------------------|
|   | €                 | €                 |
| Aanschafwaarde per 1 januari            | 425.082           | 425.082           |
| Aanschaf gedurende het boekjaar         | 0                 | 0                 |
| Desinvesteringen gedurende het boekjaar | <u>0</u>          | <u>0</u>          |
| Aanschafwaarde per 31 december          | 425.082           | 425.082           |
| Cumulatieve afschrijving                | <u>176.975</u>    | <u>91.955</u>     |
| Stand per 31 december                   | <u>248.107</u>    | <u>333.127</u>    |

#### Software

|   | <u>31-12-2020</u> | <u>31-12-2019</u> |
|---|-------------------|-------------------|
|   | €                 | €                 |
| Aanschafwaarde per 1 januari            | 74.345            | 263.481           |
| Herrubricering aanschafwaarde           | 0                 | 0                 |
| Aanschaf gedurende het boekjaar         | 0                 | 0                 |
| Desinvesteringen gedurende het boekjaar | <u>0</u>          | <u>-189.136</u>   |
| Aanschafwaarde per 31 december          | 74.345            | 74.345            |
| Cumulatieve afschrijving                | <u>66.002</u>     | <u>56.562</u>     |
| Stand per 31 december                   | <u>8.343</u>      | <u>17.783</u>     |

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

**Materiële vaste activa**

|                          | <u>Boekwaarde<br/>per 31.12.2019</u> | <u>Investering<br/>2020</u> | <u>Overige<br/>Mutaties</u> | <u>Afschrij-<br/>ving</u> | <u>Boekwaarde<br/>per<br/>31.12.2020</u> |
|--------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|--|
|                          | €                                    | €                           | €                           | €                         | €  |
| Verbouwingen             | 319.676                              | 0                           | 0                           | 38.633                    | 281.043                                  |
| Inventaris               | 355.959                              | 1.328                       | 0                           | 143.581                   | 213.706                                  |
| Machines en Installaties | 32.151                               | 0                           | 0                           | 20.924                    | 11.227                                   |
| Hardware                 | <u>0</u>                             | <u>36.118</u>               | <u>0</u>                    | <u>4.707</u>              | <u>31.411</u>                            |
| Totaal                   | <u>707.786</u>                       | <u>37.446</u>               | <u>0</u>                    | <u>207.845</u>            | <u>537.387</u>                           |

De materiële vaste activa worden afgeschreven over een gebruiksduur van 5 of 10 jaar.

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

Verbouwingen (museale aanpassingen)

|   | <u>31-12-2020</u>     | <u>31-12-2019</u>     |
|---|-----------------------|-----------------------|
|   | €                     | €                     |
| Aanschafwaarde per 1 januari            | 435.418               | 1.879.086             |
| Aanschaf gedurende het boekjaar         | 0                     | 26.691                |
| Desinvesteringen gedurende het boekjaar | <u>0</u>              | <u>-1.470.359</u>     |
| Aanschafwaarde per 31 december          | 435.418               | 435.418               |
| Cumulatieve afschrijving                | <u>154.375</u>        | <u>115.742</u>        |
| Stand per 31 december                   | <u><u>281.043</u></u> | <u><u>319.676</u></u> |

Inventaris

|   | <u>31-12-2020</u>     | <u>31-12-2019</u>     |
|---|-----------------------|-----------------------|
|   | €                     | €                     |
| Aanschafwaarde per 1 januari            | 1.255.941             | 1.699.965             |
| Aanschaf gedurende het boekjaar         | 1.328                 | 76.678                |
| Desinvesteringen gedurende het boekjaar | <u>0</u>              | <u>-523.702</u>       |
| Aanschafwaarde per 31 december          | 1.257.269             | 1.255.941             |
| Cumulatieve afschrijving                | <u>1.043.563</u>      | <u>899.982</u>        |
| Stand per 31 december                   | <u><u>213.706</u></u> | <u><u>355.959</u></u> |

Machines en installaties

|   | <u>31-12-2020</u>    | <u>31-12-2019</u>    |
|---|----------------------|----------------------|
|   | €                    | €                    |
| Aanschafwaarde per 1 januari            | 277.377              | 438.142              |
| Aanschaf gedurende het boekjaar         | 0                    | 0                    |
| Desinvesteringen gedurende het boekjaar | <u>0</u>             | <u>-160.765</u>      |
| Aanschafwaarde per 31 december          | 277.377              | 277.377              |
| Cumulatieve afschrijving                | <u>266.150</u>       | <u>245.226</u>       |
| Stand per 31 december                   | <u><u>11.227</u></u> | <u><u>32.151</u></u> |

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

Hardware

|                                 | <u>31-12-2020</u>    | <u>31-12-2019</u> |
|---------------------------------|----------------------|-------------------|
|                                 | €                    | €                 |
| Aanschafwaarde per 1 januari    | 0                    | 0                 |
| Aanschaf gedurende het boekjaar | <u>36.118</u>        | <u>0</u>          |
| Aanschafwaarde per 31 december  | 36.118               | 0                 |
| Cumulatieve afschrijving        | <u>4.707</u>         | <u>0</u>          |
| Stand per 31 december           | <u><u>31.411</u></u> | <u><u>0</u></u>   |

**Vorraden**

|                         | <u>31.12.2020</u>     | <u>31.12.2019</u>     |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                         | €                     | €                     |
| Vorraad Publieksverkoop | 574.907               | 466.130               |
| Vorraad Museumcafé      | <u>1.102</u>          | <u>6.509</u>          |
| Totaal                  | <u><u>576.009</u></u> | <u><u>472.639</u></u> |

**Vorderingen**

|  | <u>31.12.2020</u>     | <u>31.12.2019</u>     |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | €                     | €                     |
| Te ontvangen subsidies en projectbijdragen (a) | 100.000               | 378.681               |
| Debiteuren                                     | <u>7.176</u>          | <u>168.947</u>        |
| Totaal   | <u><u>107.176</u></u> | <u><u>547.628</u></u> |

Er is net als vorig jaar geen voorziening getroffen voor de openstaande vorderingen.

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

**Specificatie te ontvangen subsidies en projectbijdragen (a)**

|  | Totaal<br>31-12-2020 | Looptijd<br>>1 jaar | Totaal<br>31-12-2019 | Looptijd<br>>1 jaar |
|--|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|  | €                    | €                   | €                    | €                   |
| Erasmusplus  |                      |                     | 6.171                |                     |
| NL Ambassade Colombia                                |                      |                     | 125.247              | 31.623              |
| Stiftung Erinnerung, Verantwortung und Zukunft (EVZ) |                      |                     | 49.200               |                     |
| European Association of History Educators            |                      |                     | 17.559               |                     |
| Prins Bernhard Cultuurfonds                          | 100.000              |                     | 100.000              | 100.000             |
| OSCE-ODHR  |                      |                     | 17.412               |                     |
| Ministerie van Sociale Zaken                         |                      |                     | 38.351               |                     |
| Overige  |                      |                     | 24.741               |                     |
| Totaal   | <u>100.000</u>       |                     | <u>378.681</u>       | <u>131.623</u>      |



Anne Frank Stichting  
Amsterdam

**Overlopende activa**

|   | <u>31.12.2020</u> | <u>31.12.2019</u> |
|---|-------------------|-------------------|
|   | €                 | €                 |
| Nog te ontvangen BTW                        | 70.494            | 203.385           |
| Te ontvangen NOW voorschot december 2020    | 155.180           | 0                 |
| Te ontvangen NOW eindafrekening inzake 2020 | 400.000           | 0                 |
| Overige                                     | <u>232.514</u>    | <u>227.219</u>    |
| Totaal                                      | <u>858.188</u>    | <u>430.604</u>    |

Bij geen van bovenstaande posten 'vooruitbetaling/nog te ontvangen' is sprake van looptijd langer dan één jaar.

**Liquide middelen**

|                 | <u>31.12.2020</u> | <u>31.12.2019</u> |
|-----------------|-------------------|-------------------|
|                 | €                 | €                 |
| Kas             | 15.807            | 44.582            |
| ING Bank NV     | 219.765           | 51.588            |
| Rabobank NV     | 1.545.784         | 3.891.323         |
| Gelden onderweg | <u>0</u>          | <u>110.198</u>    |
| Totaal          | <u>1.781.356</u>  | <u>4.097.691</u>  |

Bij geen van bovenstaande bankinstellingen is sprake van kredietfaciliteiten of gestelde zekerheden ten behoeve van andere rechtspersonen.

Tevens is er bij geen van bovenstaande bankinstellingen sprake van accredities /documentaire kredieten. Er zijn geen garanties afgegeven en is er geen effectendepot aanwezig.

**Eigen vermogen**

De jaarrekening wordt opgesteld na resultaatbestemming.

Overige reserves (vrij besteedbaar)

|                        | <u>2020</u>       | <u>2019</u>      |
|------------------------|-------------------|------------------|
|                        | €                 | €                |
| Stand primo boekjaar   | 2.860.325         | 2.418.174        |
| Onttrekking/toevoeging | <u>-2.242.881</u> | <u>442.151</u>   |
| Stand ultimo boekjaar  | <u>617.444</u>    | <u>2.860.325</u> |

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

Bestemmingsreserves

|   | <u>31.12.2020</u> | <u>31.12.2019</u> |
|---|-------------------|-------------------|
|   | €                 | €                 |
| Bestemmingsreserve kosten editie wetenschappelijk en historisch onderzoek | 190.000           | 130.000           |
| Bestemmingsreserve Personeelsregelingen                                   | 650.000           |                   |
| Bestemmingsreserve herdenkingsjaar 2020                                   | 0                 | 100.000           |
| Bestemmingsreserve uitbreiden van de activiteiten in de Verenigde Staten  | 0                 | 300.000           |
| Bestemmingsreserve uitbreiden uitgeefbeleid Stichting                     | 0                 | 75.000            |
|   | <u>840.000</u>    | <u>605.000</u>    |

Bestemmingsreserve kosten editie wetenschappelijk en historisch onderzoek

|                                    | <u>2020</u>    | <u>2019</u>    |
|------------------------------------|----------------|----------------|
|                                    | €              | €              |
| Bestemmingsreserve primo boekjaar  | 130.000        | 130.000        |
| Toevoeging                         | 60.000         | 0              |
| Bestemmingsreserve ultimo boekjaar | <u>190.000</u> | <u>130.000</u> |

Bestemmingsreserve Personeelsregelingen (reorganisatiekosten)

|                                    | <u>2020</u>    | <u>2019</u> |
|------------------------------------|----------------|-------------|
|                                    | €              | €           |
| Bestemmingsreserve primo boekjaar  | 0              | 0           |
| Toevoeging                         | 650.000        | 0           |
| Bestemmingsreserve ultimo boekjaar | <u>650.000</u> | <u>0</u>    |

Bestemmingsreserve herdenkingsjaar 2020'

|                                    | <u>2020</u> | <u>2019</u>    |
|------------------------------------|-------------|----------------|
|                                    | €           | €              |
| Bestemmingsreserve primo boekjaar  | 100.000     | 100.000        |
| Toevoeging/Onttrekking             | -100.000    | 0              |
| Bestemmingsreserve ultimo boekjaar | <u>0</u>    | <u>100.000</u> |

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

Bestemmingsreserve uitbreiden van de activiteiten in de Verenigde Staten

|                                    | <u>2020</u>     | <u>2019</u>    |
|------------------------------------|-----------------|----------------|
|                                    | €               | €              |
| Bestemmingsreserve primo boekjaar  | 300.000         | 100.000        |
| Toevoeging/Onttrekking             | <u>-300.000</u> | <u>200.000</u> |
| Bestemmingsreserve ultimo boekjaar | <u>0</u>        | <u>300.000</u> |

Bestemmingsreserve voor uitbreiden uitgeefbeleid Stichting

|                                    | <u>2020</u>    | <u>2019</u>   |
|------------------------------------|----------------|---------------|
|                                    | €              | €             |
| Bestemmingsreserve primo boekjaar  | 75.000         | 75.000        |
| Toevoeging/Onttrekking             | <u>-75.000</u> | <u>0</u>      |
| Bestemmingsreserve ultimo boekjaar | <u>0</u>       | <u>75.000</u> |

## Anne Frank Stichting Amsterdam

De bestemmingsreserve "editie wetenschappelijk en historisch onderzoek naar de geschriften van Anne Frank" is gevormd om de in 2018 tussen partijen vastgelegde ICT kosten die met dit project gepaard gaan te dekken. De aanvulling in 2020 is noodzakelijk voor het kunnen afronden van dit onderzoek in 2021.

De bestemmingsreserve "personeelsregelingen (reorganisatiekosten)" is gevormd voor de afhandeling van de reorganisatie die noodzakelijk is geworden door de gevolgen van de Corona pandemie op Anne Frank Stichting.

De bestemmingsreserve "Herdenkingsjaar 2020" is gevormd met het doel om activiteiten, tentoonstellingen en (digitale) publicaties te ontwikkelen in 2020, wanneer herdacht zal worden dat de Tweede Wereldoorlog 75 jaar eerder werd beëindigd. Het jaar 2020 markeert tevens de vijfenzeventigste sterfdag van Anne Frank en de zestigste verjaardag van de opening van het Anne Frank Huis.

De bestemmingsreserve "Uitbreiden van de activiteiten in de Verenigde Staten" is gevormd om het werk van de stichting in de Verenigde Staten uit te breiden en om ons werk in dit voor de Stichting zo belangrijke land organisatorisch opnieuw vorm te geven, nu onze vaste partner in de VS daartoe minder slagkracht heeft. Wij gaan er van uit dat op termijn ons werk in de VS via fondsenwerving aldaar ondersteund zal worden. Door de gevolgen van de Corona-pandemie is deze uitbreiding voor onbepaalde tijd uitgesteld.

De bestemmingsreserve "Uitbreiden uitgifbeleid Stichting" is bestemd om het uitgifbeleid van de stichting te ondersteunen. Ontwikkel- en aanloopkosten voor nieuwe publicaties kunnen hiermee worden voorgefinancierd. Door de gevolgen van de Corona-pandemie is deze uitbreiding voor onbepaalde tijd uitgesteld.

### **Statutaire winstbestemming**

In de statuten van de AFS is geen regeling omtrent de resultaatbestemming opgenomen. Het bestuur stelt jaarlijks de resultaatbestemming vast in het kader van de vaststelling van de jaarrekening, die door de Raad van Toezicht wordt goedgekeurd. Het resultaat wordt jaarlijks gereserveerd om het doel van de Stichting te kunnen verwezenlijken.

De jaarrekening 2019 is vastgesteld door het bestuur van de stichting in zijn vergadering van 20 maart 2020 en wordt geagendeerd voor goedkeuring door de Raad van Toezicht in haar vergadering van 15 april 2020.

Het bestuur adviseert de Raad van Toezicht om de jaarrekening goed te keuren, en om daarmee het resultaat (verlies) € 2.007.881 als volgt te bestemmen:

- Een bedrag van € 650.000 zal worden gereserveerd voor "Personeelsregelingen (reorganisatiekosten)"
- De bestemmingsreserve voor "Editie Wetenschappelijk en Historisch Onderzoek" wordt met € 60.000 verhoogd.
- De overige bestemmingsreserves worden verlaagd met € 475.000 naar nihil

De overige reserves zullen worden verlaagd met een bedrag van € 2.242.881

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

**Vorzieningen**

|                                     | <u>31.12.2020</u> | <u>31.12.2019</u> |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                     | €                 | €                 |
| Voorziening Jubilea                 | <u>37.428</u>     | <u>32.428</u>     |
|                                     | <u>37.428</u>     | <u>32.428</u>     |
|                                     | <u>2020</u>       | <u>2019</u>       |
|                                     | €                 | €                 |
| Voorziening Jubilea primo boekjaar  | 32.428            | 27.428            |
| Toevoeging                          | 5.000             | 5.000             |
| Onttrekking                         | <u>0</u>          | <u>0</u>          |
| Voorziening Jubilea ultimo boekjaar | <u>37.428</u>     | <u>32.428</u>     |

**Kortlopende schulden**

|   | <u>31.12.2020</u> | <u>31.12.2019</u> |
|---|-------------------|-------------------|
|   | €                 | €                 |
| Crediteuren                                   | 506.651           | 962.120           |
| Loonbelasting en sociale premies              | 275.482           | 286.367           |
| Pensioenen                                    | 11.033            | 7.681             |
| Nog te besteden subsidies en projectbijdragen | 591.672           | 309.216           |
| Overlopende passiva                           | <u>1.236.856</u>  | <u>1.544.121</u>  |
|   | <u>2.621.694</u>  | <u>3.109.505</u>  |

De looptijd van het geheel aan kortlopende schulden is kleiner dan 1 jaar.

Het crediteuren saldo is veel lager dan vorig jaar doordat er minder activiteiten konden plaatsvinden eind 2020 als gevolg van de Corona-pandemie en door de sluiting van het museum vanaf medio december 2020

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

**Subsidie Instellingen**

|  | <u>31.12.2020</u> | <u>31.12.2019</u> |
|--|-------------------|-------------------|
|  | €                 | €                 |
| European Commission: Changing the Chants | 123.887           | 183.969           |
| Embassy of the Netherlands to Colombia   | 0                 | 125.247           |
| Erasmus+ opschalen Stories That Move     | 248.067           | 0                 |
| VWS 'Ons Voetbal is Voor Iedereen'       | 64.273            | 0                 |
| Sense of Belonging                       | 35.000            | 0                 |
| Veteran Affairs epb                      | 32.600            | 0                 |
| Canadian War Museum                      | 15.011            | 0                 |
| Overigen                                 | <u>72.834</u>     | <u>0</u>          |
|  | <u>591.672</u>    | <u>309.216</u>    |

**European Commission: Changing the Chants:**

In juni 2019 ging het onderzoeksproject 'Changing the Chants' van start waarvoor de Stichting Anne Frank een subsidie van de Europese Commissie ontvangen heeft. In samenwerking met de voetbalclubs Borussia Dortmund en Feyenoord en het Europese netwerk FARE worden verschillende praktijken om antisemitische spreekwoorden tegen te gaan in 3 landen (Nederland, Duitsland en Engeland) onderzocht en vergeleken. Wetenschappers uit verschillende EU landen observeren, analyseren en beoordelen de praktijken. Een van de beoogde resultaten is om tot inzichten te komen welke praktijken in alle landen werken en welke succesvol zijn vanwege hun specifieke context in een land of in een stad. Vervolgens wordt er een handleiding voor voetbalclubs en -organisaties zoals nationale voetbalbonden geschreven waarmee deze aan de slag kunnen. Tevens wordt er een videodocumentaire over het project gemaakt.

**Embassy of the Netherlands to Colombia:**

Dit project betreft de reizende tentoonstellingen van Anne Frank in Colombia. Met vier partners werkt de Anne Frank Stichting in verschillende steden in Colombia: Medellin, Bogota, Valledupar, Tumaco en Barranquilla. Jongeren en onderwijzend personeel worden geïnformeerd en getraind over het levenverhaal van Anne Frank en de betekenis ervan voor de hedendaagse situatie in Colombia. Wij werken in de komende jaren samen met de Nederlandse Ambassade van Nederland in Colombia.

**Erasmus+ opschalen Stories That Move:**

Dit is een drie-jarig project met partners in zes landen, waarin het Anne Frank Huis de leiding heeft. Het gaat om het opschalen van een bestaand project, Stories that Move, Tools tegen discriminatie. Dit is online lesmateriaal voor blended learning dat beschikbaar is in zeven talen. Nu maken ca. 5000 docenten gebruik van deze toolbox. Het doel van het project is om in de komende drie jaar 20.000 docenten in zes landen te bereiken, hiertoe zal o.a. een Spaanse versie gemaakt worden en een breed aanbod van professional development voor docenten (webinars / online cursussen) aangeboden worden.

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

**VWS "ons voetbal is voor iedereen:**

Het KNVB actieplan "ons voetbal is voor iedereen" biedt de mogelijkheid om de werkzaamheden van de Anne Frank Stichting binnen het domein voetbal uit te breiden. Deze uitbreiding loopt via een subsidie van het ministerie van VWS, departement sport. Het ministerie van VWS heeft de Anne Frank Stichting gevraagd om de huidige inzet van de bestaande Fair Play workshops te verbreden naar- en actief in te zetten in het nederlandse amateurvoetbal. Zo kunnen de Fair Play workshops in samenwerking met de KNVB worden aangeboden aan voetbalelftallen uit de jeugd.

**Sense of Belonging:**

De gemeente Amsterdam heeft de Anne Frank Stichting opdracht gegeven de internationale conferentie 'Sense of Belonging' (werktitel) te organiseren. De conferentie zou in 2020 plaatsvinden, maar is in overleg met de gemeente verplaatst naar 2021. Over de exacte inhoud van de conferentie zal in Q2 van 2021 gesproken worden, de conferentie vindt in het najaar 2021 plaats.

**Overlopende Passiva**

|  | <u>31.12.2020</u>       | <u>31.12.2019</u>       |
|--|-------------------------|-------------------------|
|  | €                       | €                       |
| Vakantiegeld   | 194.528                 | 195.644                 |
| Vakantiedagen en overuren                              | 175.474                 | 163.240                 |
| Vooruitontvangen bedragen inzake internettickets       | 171.898                 | 715.877                 |
| Nog te betalen accountantskosten                       | 63.500                  | 50.848                  |
| Nog te betalen overige personeelskosten                | 4.805                   | 15.690                  |
| Nog te betalen projectkosten                           | 0                       | 140.653                 |
| Nog te betalen overige kosten                          | 74.967                  | 79.107                  |
| Nog te betalen aan projectpartners Changing the Chants | 92.467                  | 183.062                 |
| Nog te betalen reorganisatiekosten                     | <u>459.217</u>          | <u>0</u>                |
|  | <u><u>1.236.856</u></u> | <u><u>1.544.121</u></u> |

De nog te betalen reorganisatiekosten betreft te betalen vertrekregelingen en overige regelingen aan personeelsleden die betrokken zijn bij de reorganisatie najaar 2020. De reorganisatie was noodzakelijk door de gevolgen van de Corona-pandemie.

**Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

**Er zijn de volgende langlopende verplichtingen:**

Kopieerapparatuur (Canon Business Center – PCI groep) 1 september 2018 tot en met 31 augustus 2023  
€2.995 per maand

Huur gebouwen van (Stichting Behuizing Anne Frank Stichting) van 1 juni 2018 tot en met 31 mei 2028 € 89.420 per maand (index CPI alle huishoudens 2006=100 van CBS met een maximum van 2% per jaar en voor het eerst per 1 januari 2020). De huur bedraagt € 112.006 per maand vanaf 1 januari 2021

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

Hosting (Centric) 1 juni 2018 tot en met april 2022 €6.600 per maand (index SBI 2008 zakelijke dienstverlening)

Schoonmaak contract (Effektief Groep B.V.) € 21.283 per maand voor onbepaalde tijd met een opzegtermijn van drie maanden.

Onderhoudsovereenkomst (Bremat B.V.) van 1 januari 2021 tot en met 31 december 2021 voor € 52.000.

Huurovereenkomst koffiemachines (Bluespresso B.V.) per kwartaal € 1.671 tot en met 31 maart 2022.

**Beschikbare kredietfaciliteit:**

Met de Stichting Vrienden is op 21 januari 2021 een noodkrediet overeenkomst ter hoogte van 7,5 mln aangegaan, waarmee voorzien wordt in de verwachte liquiditeitsbehoefte in de jaren 2021 en 2022. De terugbetalingsverplichting inclusief de renteverplichting vangt eerst in 2024 aan (of zoveel eerder als de Stichting daartoe redelijkerwijs in staat is). Het noodkrediet is "op afroep" beschikbaar tegen een rentepercentage van 2% per jaar.

**Toelichting lopende juridische procedures**

Er lopen momenteel geen juridische procedures van enige betekenis.



## Toelichting op de staat van baten en lasten

### Baten

Indien de baten en lasten van de exploitatierekening worden ingedeeld conform de begroting in product-groepen ziet deze er als volgt uit:

|  | Werkelijke cijfers<br>2020 | Begroting 2020          | Werkelijke cijfers<br>2019 |
|--|----------------------------|-------------------------|----------------------------|
|  | €                          | €                       | €                          |
| <b>Entreeregelden</b>                              |                            |                         |                            |
| Omzet entreeregelden                               | 3.703.642                  | 3.663.208               | 11.352.265                 |
| Omzet groepsreserveringen                          | <u>427.690</u>             | <u>470.246</u>          | <u>725.923</u>             |
| <b>Totaal</b>                                      | <u><u>4.131.332</u></u>    | <u><u>4.133.454</u></u> | <u><u>12.078.188</u></u>   |
| <br>   |                            |                         |                            |
| <b>Baten uit levering producten en/of diensten</b> |                            |                         |                            |
| Baten uit winkelverkoop                            | 467.971                    | 482.374                 | 1.708.069                  |
| Baten uit Horeca                                   | <u>173.695</u>             | <u>185.358</u>          | <u>518.323</u>             |
| <b>Totaal</b>                                      | <u><u>641.666</u></u>      | <u><u>667.732</u></u>   | <u><u>2.226.392</u></u>    |

## Opbrengsten projecten

|  | Werkelijke cij-<br>fers<br>2020 | Begroting 2020 | Werkelijke cij-<br>fers<br>2019 |
|--|---------------------------------|----------------|---------------------------------|
|  | €                               | €              | €                               |
| <b>Afdelingen</b>  |                                 |                |                                 |
| Collecties   | 53.600                          |                |                                 |
| Educatieve Projecten - Buitenland  | 114.471                         | 127.900        | 235.964                         |
| Educatieve Projecten - Nederland   | 753.091                         | 716.900        | 630.048                         |
| Presentaties & Publicaties   | 222.433                         | 70.000         | 231.672                         |
| <b>Totaal</b>  | <u>1.143.595</u>                | <u>914.800</u> | <u>1.097.684</u>                |
| <b>Overige baten</b>   |                                 |                |                                 |
| Doorbelasting personeelskosten<br>Anne Frank Stichting aan Stichting<br>Behuizing Anne Frank Stichting | 55.000                          | 50.000         | 24.375                          |
| Subsidies (corona-gerelateerd)   | 240.000                         | 150.000        |                                 |
| Donaties   | 780.512                         | 630.000        |                                 |
| Overige  | 116.542                         | 115.000        | 70.680                          |
| <b>Totaal</b>  | <u>1.192.054</u>                | <u>945.000</u> | <u>95.063</u>                   |
| <b>Lasten</b>  |                                 |                |                                 |
| <b>Inkoopwaarde geleverde pro-<br/>ducten</b>  |                                 |                |                                 |
| Inkoopwaarde Winkelverkoop   | 223.990                         | 188.734        | 768.726                         |
| Inkoopwaarde Horeca  | 78.674                          | 90.477         | 219.169                         |
| <b>Totaal</b>  | <u>302.664</u>                  | <u>279.211</u> | <u>987.895</u>                  |

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

|                              | Werkelijke cij-<br>fers<br>2020 | Begroting 2020   | Werkelijke cij-<br>fers<br>2019 |
|------------------------------|---------------------------------|------------------|---------------------------------|
|                              | €                               | €                | €                               |
| <b>Personeelskosten</b>      |                                 |                  |                                 |
| Salariskosten                | 4.402.077                       | 4.490.975        | 4.314.262                       |
| NOW-subsidies ontvangen 2020 | -/- 2.381.918                   | -/- 1.900.000    | 0                               |
| Sociale lasten               | 724.295                         | 650.757          | 720.585                         |
| Pensioenpremies              | 412.836                         | 415.000          | 401.156                         |
| Externe medewerk(st)ers      | 458.570                         | 429.421          | 1.831.054                       |
| Wervingskosten               | 12.563                          | 20.000           | 6.597                           |
| Opleiding& training          | 33.080                          | 30.000           | 47.102                          |
| Overige personeelskosten     | 131.869                         | 130.000          | 168.103                         |
| Reorganisatiekosten          | 459.217                         | 0                | 0                               |
| <b>Totaal</b>                | <u>4.252.589</u>                | <u>4.266.153</u> | <u>7.488.859</u>                |

### Gemiddeld aantal werknemers

Het gemiddeld aantal personeelsleden in 2020 is 82 fte (2019 78 fte).

### Bezoldiging bestuurders en raad van toezicht

|   | Werkelijke cij-<br>fers<br>2020 | Begroting 2020 | Werkelijke cij-<br>fers<br>2019 |
|---|---------------------------------|----------------|---------------------------------|
|   | €                               | €              | €                               |
| <b>Bestuurders</b>                                  |                                 |                |                                 |
| Brutoloon, vakantiegeld en einde-<br>jaarsuitkering | 208.228                         | 209.000        | 281.800                         |
| Pensioen- en sociale lasten                         | 31.058                          | 31.000         | 46.100                          |
| <b>Raad van Toezicht</b>                            | <u>0</u>                        | <u>0</u>       | <u>0</u>                        |
| <b>Totaal</b>                                       | <u>239.276</u>                  | <u>240.000</u> | <u>327.900</u>                  |

## Afschrijvingen vaste activa

|  | Werkelijke cijfers<br>2020 | Begroting 2020 | Werkelijke cijfers<br>2019 |
|--|----------------------------|----------------|----------------------------|
|  | €                          | €              | €                          |
| Afschrijvingslasten verbouwing               | 38.633                     | 39.000         | 38.348                     |
| Afschrijvingslasten inventaris               | 143.582                    | 150.000        | 137.443                    |
| Afschrijvingslasten machines en installaties | 20.925                     | 21.000         | 31.119                     |
| Afschrijvingslasten Hardware                 | 4.704                      | 5.000          | 0                          |
| Afschrijvingslasten immateriële vaste activa | 94.459                     | 95.000         | 103.802                    |
| <b>Totaal</b>                                | <b>302.303</b>             | <b>310.000</b> | <b>310.712</b>             |

## Kosten projecten

|                                 | Werkelijke cijfers<br>2020 | Begroting 2020   | Werkelijke cijfers<br>2019 |
|---------------------------------|----------------------------|------------------|----------------------------|
|                                 | €                          | €                | €                          |
| <b>Afdelingen</b>               |                            |                  |                            |
| Collecties                      | 53.715                     | 54.000           | 40.485                     |
| Communicatie                    | 9.944                      | 9.944            | 46.650                     |
| Educatieve Projecten-Buitenland | 542.117                    | 553.524          | 845.151                    |
| Educatieve Projecten-Nederland  | 606.438                    | 373.170          | 767.012                    |
| Museum                          | 0                          | 0                | 5.400                      |
| Presentatie & Publicaties       | 281.796                    | 403.000          | 712.515                    |
| Overige                         | 173.602                    | 211.500          | 119.306                    |
| <b>Totaal</b>                   | <b>1.667.612</b>           | <b>1.605.138</b> | <b>2.536.519</b>           |

## Overige lasten

|                              | Werkelijke cijfers<br>2020 | Begroting 2020   | Werkelijke cijfers<br>2019 |
|------------------------------|----------------------------|------------------|----------------------------|
|                              | €                          | €                | €                          |
| Huisvestingskosten           | 1.202.308                  | 1.316.600        | 1.802.016                  |
| Organisatiekosten algemeen   | 1.207.441                  | 1.212.000        | 1.313.295                  |
| Organisatiekosten afdelingen | <u>181.609</u>             | <u>219.770</u>   | <u>416.131</u>             |
| Overige lasten               | <u>2.591.358</u>           | <u>2.748.370</u> | <u>3.531.442</u>           |

## Specificatie huisvestingskosten

|                                    |                         |                         |                         |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Huurkosten                         | 673.085                 | 671.600                 | 1.073.040               |
| Schoonmaakkosten                   | 215.629                 | 210.000                 | 277.860                 |
| Onderhoud gebouwen/inventaris      | 117.194                 | 185.000                 | 231.272                 |
| Bedrijfskleding                    | 8.975                   | 10.000                  | 19.213                  |
| Gas/Electra/Water                  | 124.718                 | 174.000                 | 115.959                 |
| Kleine inventaris                  | 4.938                   | 6.000                   | 13.040                  |
| Diverse belastingen en assuranties | 40.024                  | 40.000                  | 41.482                  |
| Overige huisvestingskosten         | 10.234                  | 10.000                  | 15.064                  |
| Huur container/afval               | 7.511                   | 10.000                  | 15.086                  |
| <b>Totaal</b>                      | <u><u>1.202.308</u></u> | <u><u>1.316.600</u></u> | <u><u>1.802.016</u></u> |

## Specificatie organisatiekosten algemeen

|                              | Werkelijke cijfers<br>2020 | Begroting 2020   | Werkelijke cijfers<br>2019 |
|------------------------------|----------------------------|------------------|----------------------------|
|                              | €                          | €                | €                          |
| Kantoor en drukwerk          | 6.001                      | 7.000            | 12.050                     |
| Automatisering               | 371.262                    | 361.000          | 328.574                    |
| Printers en Multifunctionals | 38.695                     | 40.000           | 39.225                     |
| Telecommunicatie             | 58.051                     | 80.000           | 64.550                     |
| Porti                        | 7.761                      | 10.000           | 9.437                      |
| Accountant                   | 66.403                     | 55.000           | 49.500                     |
| Advies / Juridisch           | 232.452                    | 155.000          | 178.824                    |
| Verzekeringen                | 13.195                     | 15.000           | 3.650                      |
| Bankkosten                   | 21.750                     | 15.000           | 11.458                     |
| Beveiliging                  | 348.844                    | 439.000          | 521.887                    |
| Overige organisatiekosten    | 43.027                     | 35.000           | 94.140                     |
| <b>Totaal</b>                | <b>1.207.441</b>           | <b>1.212.000</b> | <b>1.313.295</b>           |

## Financiële baten en lasten

|                   | Werkelijke cijfers<br>2020 | Begroting 2020 | Werkelijke cijfers<br>2019 |
|-------------------|----------------------------|----------------|----------------------------|
|                   | €                          | €              | €                          |
| <b>Rentebaten</b> | <b>0</b>                   | <b>0</b>       | <b>251</b>                 |
| <b>Totaal</b>     | <b>0</b>                   | <b>0</b>       | <b>251</b>                 |

## Fiscale positie 2020

|                              | Werkelijke cij-<br>fers<br>2020 | Werkelijke cij-<br>fers<br>2019 |
|------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|                              | €                               | €                               |
| <b>Commercieel resultaat</b> | -2.007.881                      | 642.151                         |
| Af: Ontvangen donaties       | 780.512                         | 0                               |
| <b>Fiscaal resultaat</b>     | -2.788.393                      | 642.151                         |
| Af (-)                       |                                 |                                 |
| Vrijwilligersaftrek          | 0                               | -642.151                        |
| Belastbare verlies           | -2.788.393                      | 0                               |
| Verliesverrekening (-/-)     | 0                               | 0                               |
| <b>Verrekenbaar verlies</b>  | <u>-2.788.393</u>               | <u>0</u>                        |

## Toelichting

Op grond van artikel 9, lid 1, letter h, van de Wet op de vennootschapsbelasting 1969 kan bij het bepalen van de fiscale winst onder bepaalde voorwaarden een bedrag in aftrek worden gebracht tot maximaal het bedrag van de fiscale winst. Deze faciliteit is bekend als de vrijwilligersregeling. Voorlopige berekeningen van de mogelijke aftrekpost komen uit op een hoger bedrag dan het fiscaal resultaat waardoor de maximale aftrek gelijk zal zijn aan het fiscale resultaat.

## Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

## Ondertekening van de jaarrekening

Amsterdam,

Ondertekend en vastgesteld d.d. 19 maart 2021

Algemeen directeur:

De heer drs. R.K. Leopold

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

## **Overige gegevens**

## **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

BDO Accountants